





صندوق حمایت از توسعه  
بخش کشاورزی استان مرکزی

# صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی استان مرکزی

# تاریخچه تاسیس صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی

- صندوق سال ۱۳۸۵/۱۲/۱۴ به استناد ماده ۱۲ قانون تشکیل وزارت جهاد کشاورزی تاسیس گردید
- سرمایه اولیه صندوق ۱۰ میلیارد ریال با تعداد ۸۱ سهامدار
- سرمایه فعلی صندوق ۴۲۰ میلیارد ریال با ۱۴۹ سهامدار

# معرفی هیات مدیره صندوق

میزان مالکیت در سهام صندوق (درصد)	شرکت ارائه دهنده خدمات تخصصی	سمت	نام و نام خانوادگی	تصویر
۴۸,۰۳	شرکت مادر تخصصی	رئیس هیئت مدیره	حمیدرضا کتائفروش	
۲,۵۵	شرکت تعاونی تولید روستایی هفتادقله	نائب رئیس هیئت مدیره	حمید نادری	
۱,۸۳	شرکت تعاونی مرغ تخمگذار ماهان	عضو هیئت مدیره	داود عزیزنیا	
۰,۷۳	شرکت تعاونی گاوداران صنعتی	عضو هیئت مدیره	قدرت...۱ حسینی	
۱,۵۱	شرکت تعاونی گل و گیاه محلات	عضو هیئت مدیره	ابراهیم علیپور	
۲,۴۶	اتحادیه تعاونی های تولید	بازرس	حمید ملکی	

## فراگیری تشکلهای شهرستانی صندوق:

تعداد تشکل	نام شهرستان
۶	زرندیه
۲۲	ساوه
۱۰	شازند
۸	فراهان
۷	کمیجان
۷	محلات



تعداد تشکل	نام شهرستان
۳۲	اراک
۵	آشتیان
۶	تفرش
۳۲	خمین
۶	خنداب
۹	دلیجان

# سهم بر خوداری زیربخشهای کشاورزی از سرمایه (سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱)

ردیف	زیربخش	کل سرمایه	درصد	تعداد
۱	زراعت و باغبانی	۹۴'۲۵۰'۲۳۹'۹۹۹	۲۲/۴۴	۵۵
۲	دام و طیور و زنبور عسل	۷۷'۸۷۲'۲۱۹'۹۹۷	۱۸/۵۴	۴۵
۳	صنایع تبدیلی و تکمیلی	۳۳'۰۶۴'۵۰۰'۰۰۰	۷/۸۷	۱۹
۴	شیلات	۱'۶۴۴'۵۵۰'۰۰۰	۰/۳۹	۵
۵	منابع طبیعی	۷'۱۹۳'۶۰۰'۰۰۰	۱/۷۱	۶
۶	خدمات مشاوره	۱'۳۸۶'۵۷۰'۰۰۰	۰/۳۳	۱۳
۷	عشایری	۲۵۵'۵۵۰'۰۰۰	۰/۰۶	۱
۸	مکانیزاسیون	۱'۶۶۷'۷۵۰'۰۰۰	۰/۴۰	۴
۹	شرکت مادر	۲۰۲'۵۹۲'۸۸۰'۰۰۰	۴۸/۲۴	۱
	جمع	۴۱۹'۹۲۷'۸۶۰'۰۰۰	۱۰۰	۱۴۹

# روند تامین منابع سرمایه

صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی استان مرکزی  
روند تامین سرمایه از محل منابع مختلف: ( میلیون ریال)

ردیف	سال	از محل کمک استانی و ملی				از محل بودجه شرکت مادر	از محل سود انباشته صندوق		آورده نقدی تشکلهای و بهره برداران	مبلغ سرمایه ( میلیون ریال)		تعداد کل سهامداران
		سفر مقامات	مدیریت بحران	۲٪ درآمد نفت و گاز	بند ب ماده ۳۱ قانون احکام دائمی		ماده ۱۲	جمع		سهام دولت	سهام تشکلهای	
۱	۸۵	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۵'۳۳۴	۵'۱۲۴	۵'۳۳۴	۱۰'۴۵۸	۸۰
۲	۸۷	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱'۰۰۰	۰	۱'۰۰۰	۱'۰۰۰	۸۲
۳	۸۸	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۰'۸۱۴	۱۰'۵۶۰	۱۰'۸۱۴	۲۱'۳۷۴	۹۵
۴	۹۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱'۲۷۲	۲۷'۲۰۳	۲۶'۷۵۴	۲۸'۸۱۹	۵۵'۵۷۳	۱۲۳
۵	۹۱	۰	۰	۰	۰	۰	۷۱۷	۲۳'۶۷۱	۲۲'۵۵۲	۲۴'۴۴۰	۴۶'۹۹۲	۱۲۳
۶	۹۲	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۲'۱۲۸	۱۰'۰۲۵	۱۲'۱۲۸	۲۲'۱۵۳	۱۳۲
۷	۹۳	۰	۰	۰	۰	۰	۳'۱۸۵	۱۰'۹۵۱	۲'۸۸۰	۱۴'۱۳۵	۱۷'۰۱۵	۱۳۷
۸	۹۴	۰	۰	۰	۰	۰	۱'۱۷۰	۱۴'۹۰۱	۴'۱۹۶	۱۶'۰۷۱	۲۰'۲۶۷	۱۳۴
۹-۱۰	۹۸	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۷۵'۸۹۰	۲۶'۶۰۳	۳'۷۸۶	۱۵۲'۵۷۹	۱۴۰
۱۱	۴۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۰/۰۰۰	۳۵'۴۵۰	۳۵۷۲۴/۶۷	۳۶۷۹۳/۰۵	۷۲۵۱۷/۷۲	۱۴۹
	جمع	۰	۰	۰	۰	۰	۳۶/۸۵۴	۷۶/۹۹۱	۳۵۷۲۴/۶۷	۲۱۷/۳۳۴	۴۱۹'۹۲۷	۱۴۹

# کفایت سرمایه

- طبق بند ج ماده ۳۳ قانون برنامه توسعه ششم کشور سرمایه صندوق های حمایت از توسعه بخش کشاورزی می بایست به **۷ درصد ارزش سرمایه گذاری ها** در بخش کشاورزی برسد.
- گرچه سرمایه گذاری در بخش کشاورزی شامل زمین، آب، ماشین آلات، نهاده کشاورزی، دانش کشاورزی و ..... می باشد در حال حاضر برای محاسبه رقم سرمایه صندوق تنها **ارزش تولیدات کشاورزی** استان در مد نظر قرار داده ایم.



## بر اساس بند ج ماده ۳۳

با توافق بر ارزش تولیدات به جای ارزش سرمایه گذاری ها  
و با در نظر گرفتن

۱۵۰ هزار میلیارد ریال ارزش تولیدات استان در سال ۹۸

سرمایه صندوق باید ۱۰ هزار میلیارد ریال یا ۱۰۰۰۰ میلیارد تومان باشد

به جای ۷٪

سرمایه کنونی صندوق

۰/۲ درصد ارزش تولیدات استان است !

# برگزاری تعداد ۳۳ جلسه هیات مدیره

## پیرامون موضوعاتی از قبیل:

- بررسی ۲۷۸ طرح درخواست تسهیلات سهامداران
- پرداخت مبلغ ۴۲۷,۴۴۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال تسهیلات (قرض الحسنه ۳۱۶ منابع بانکی ۱۱۰) میلیارد ریال
- تهیه و تدوین و بازنگری طرح تاسیس صندوق با برگزاری جلسات متعدد در جهاد استان و شهرستانها با زیربخش های تخصصی تا مبلغ ۱۵۰۰ میلیارد ریال
- فعالیت بازرگانی بذر گندم، خرید لوبیا
- اصلاح آئین نامه معاملات
- قراردادهای آبیاری و قنوات و اصلاح گردش کار آن ها
- برگزاری جلسات در راستای کمک به سهامدارانی که در تسویه تسهیلات دریافتی با مشکلات مواجه شدند.
- پیگیری و برنامه ریزی برای کاهش معوقات و وصول مطالبات

- دریافت وام از بانک کشاورزی به مبلغ ۱۰۰ میلیارد ریال
- تقویت و تخصصی تر شدن کمیته فنی تسهیلات
- پیگیری و انعقاد تفاهم نامه بانک های قرض الحسنه مهر ایران، رسالت و توسعه تعاون جهت دریافت وامهای ارزان قیمت و تامین سرمایه در گردش
- مجوز ساخت ساختمان صندوق، طراحی، نقشه ها و ... دریافت سند تک برگ ملک با اصلاح افزایش ۱۰ متر مربع در عرصه
- جابجایی دفتر صندوق
- تصمیم گیری در خصوص مزایده مزرعه علی آباد در راستای تامین منابع مالی برای افزایش سرمایه در قالب ماده ۱۲
- برگزاری جلسات با سازمان تعاونی روستایی به منظور تقویت سرمایه تعاونی و رعایت نسبت مالکانه
- پیگیری پرونده های قضایی
- آماده سازی سایت و آرم صندوق
- بررسی منابع و مصارف صندوق در راستای برنامه ریزی های آتی
- انجام نقل و انتقال سهام چند نفر از سهامدار
- آمادگی برای برگزاری مجامع عادی و فوق العاده

# پرداخت تسهیلات قرض الحسنه

- در سال مالی ۱۴۰۰-۹۹ بالغ بر ۴۰۷ میلیارد ریال تسهیلات و در سال مالی ۱۴۰۱-۱۴۰۰ بالغ بر ۴۰۲ میلیارد ریال تسهیلات به سهامداران صندوق که در زیر بخش های مختلف پرداخت شده است.

- به تفکیک زیربخش در سال مالی ۱۴۰۰-۹۹

- مبلغ ۱۹۹ میلیارد ریال در زیر بخش زراعت و باغبانی

- مبلغ ۸۵ میلیارد ریال در زیر بخش دام

- مبلغ ۴۸ میلیارد ریال در زیر بخش طیور

- مبلغ ۷۵ میلیارد ریال در زیر بخش های شیلات-زنبور

- عسل- صنایع کشاورزی- منابع طبیعی و خدمات کشاورزی تخصیص داده شده است.

# پرداخت تسهیلات قرض الحسنه

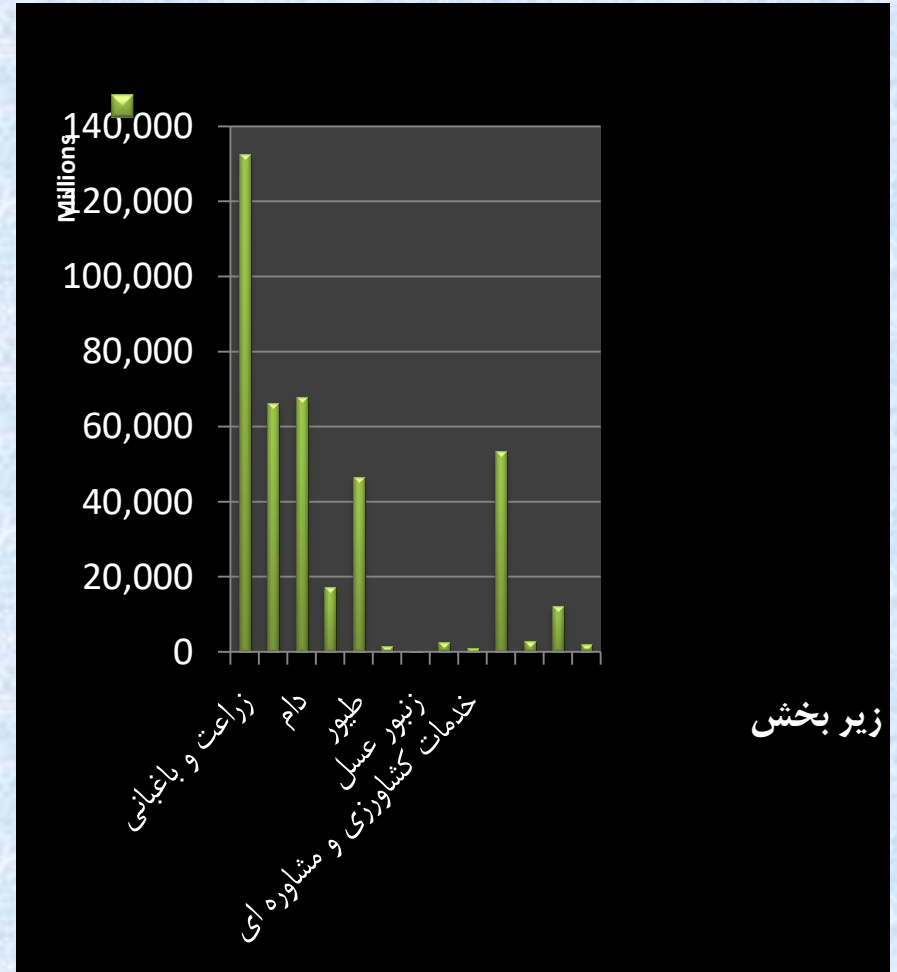
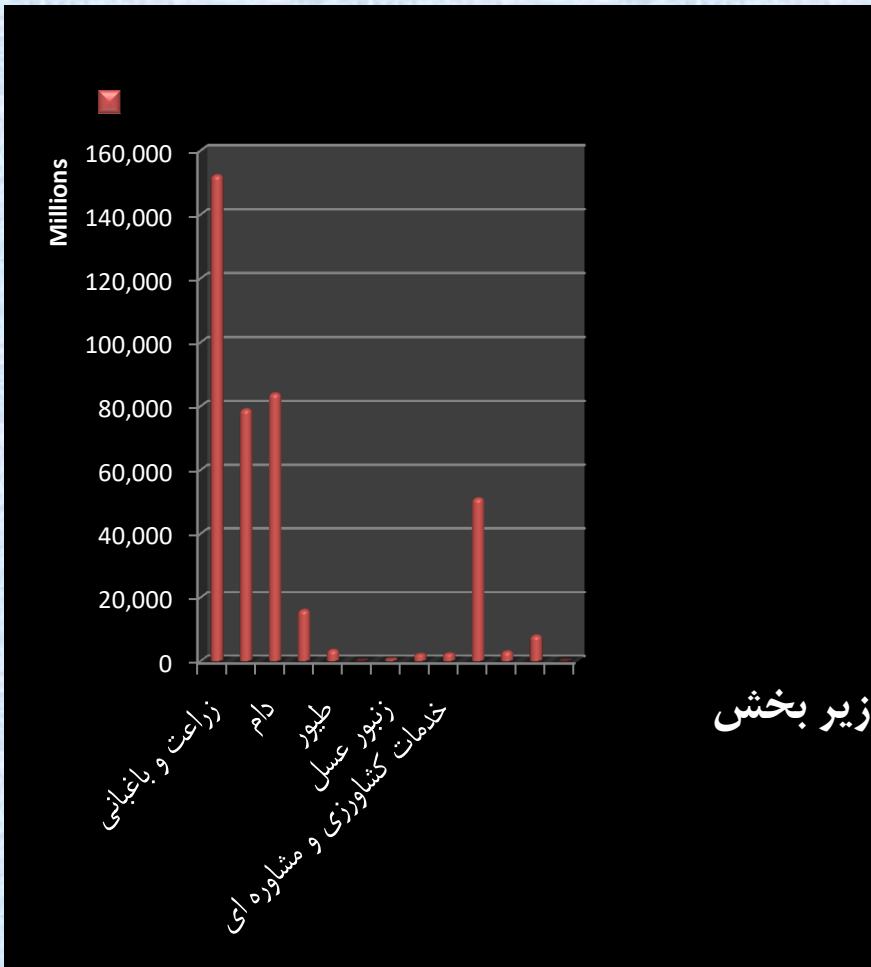
- زیر بخش: در سال مالی ۱۴۰۱-۱۴۰۰
- مبلغ ۲۱۳ میلیارد ریال در زیر بخش زراعت و باغبانی
- مبلغ ۱۰۰ میلیارد ریال در زیر بخش دام
- مبلغ ۳۱ میلیارد ریال در زیر بخش طیور
- مبلغ ۶۷ میلیارد ریال در زیر بخش های شیلات-زنبور  
عسل- صنایع کشاورزی- منابع طبیعی و خدمات  
کشاورزی تخصیص داده شده است.

رشد زیر بخش صنایع در دو افزایش سرمایه اخیر صندوق از ۲/۵٪ به ۸٪

# نمودار مقایسه ای میزان تسهیلات اعطایی به تفکیک زیربخش

سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱

سال مالی ۹۹-۱۴۰۰



## تسهیلات اعطایی با هدف حمایت از تولیدکنندگان در شرایط همه گیری کرونا

- از انجائیکه سهامداران صندوق، بخصوص تشکلهای تولید کننده و اعضای آنها در شرایط حاد همه گیری ویروس کرونا با مشکل مواجه شده بودند با پیگیری ها و برگزاری جلسات متعدد با بانکهای توسعه تعاون، قرض الحسنه مهر ایران و رسالت زمینه دریافت تسهیلات فوری را برای تامین نقدینگی برخی از تشکلهای را فراهم نموده ایم.
- مبلغ ۹.۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال با معرفی ۱۰ تشکل به بانک قرض الحسنه رسالت به مدت یکساله
- مبلغ ۲۵.۴۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال با معرفی ۴ تشکل به بانک توسعه تعاون به مدت یکساله
- مبلغ ۳۸.۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال با معرفی ۴ تشکل به بانک مهر ایران به مدت یکساله
- جمعا به میزان ۷۲.۸ میلیارد ریال تجهیز منابع جدید
- پرداخت مبلغ ۱۵.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال از منابع تسهیلات شرکت مادر تخصصی ۶ ماهه

## سایر فعالیت های اثر بخش صندوق

- مشارکت در طرح دانش بنیان تولید نانو امولسیون ضد عفونی کننده دست و سطوح توسط شرکت تعاونی خوشه چینان مرکزی (این پروژه جهت تولید ۱۰۰۰۰ لیتر نانو امولسیون ضد عفونی کننده پایه گیاهان دارویی میباشد که از گیاهان دارویی چون رزماری، نعنا، آویشن، اسطوخودوس و ... تولید می شود) با بودجه ای بالغ بر ۶ میلیارد ریال.
- تامین و توزیع حدودا ۳۵۰۰ تن جو دامی. ذرت. سبوس و سویا جهت تولید کنسانتره دامی ( خوراک دام) توسط تشکلهای زیربخش دام با بودجه ای بالغ بر ۸۲ میلیارد ریال



## سایر فعالیت های اثر بخش صندوق

- تامین و توزیع انواع کود شیمیایی  
تامین و توزیع انواع کود شیمیایی اوره، فسفات، سولفات و ... توسط اتحادیه شرکت های تعاونی تولید استان و اتحادیه های شرکت های تعاونی روستایی استان و شرکت های تحت پوشش با بودجه ای بالغ بر ۱۰۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
- خرید و فروش میوه شب عید ( سیب و پرتقال ) توسط اتحادیه شرکت های تعاونی روستایی استان با بودجه ای معادل ۱۰ میلیارد ریال
- خرید، بسته بندی و فروش انواع کشمش تیزابی و سایه خشک توسط شرکت تعاونی کشمش سبز اراک با بودجه ای بالغ بر ۹ میلیارد ریال
- خرید و فروش نزدیک به ۱۵۰۰ تن ذرت و سویا و ... (خوراک طیور) با بودجه ای بالغ بر ۴۸ میلیارد ریال

## عاملیت اعتبارات دولتی :

- تنوع خدمات: صندوق از سال ۸۷ تاکنون عاملیت پرداخت اعتبارات دولتی (آبیاری تحت فشار، قنات ها، خاکورزی حفاظتی، بهینه سازی مصرف سوخت در مرغداری ها و دامداری ها، تجهیز تعاونی های تولید، تجهیز شرکت های خدمات مشاوره ای) را بر عهده داشته است.

- اثر بخشی: تاکنون بالغ بر ۲۶۳۹ میلیارد ریال به عاملیت این صندوق در اراضی کشاورزی استان مرکزی سرمایه گذاری شده است، که از این رقم مبلغ ۱۹۱۴ میلیارد ریال کمک بلاعوض دولت و مبلغ ۷۲۵ میلیارد ریال تامین منابع از طریق بخش خصوصی بوده که **به واسطه عاملیت صندوق** فراهم شده است.

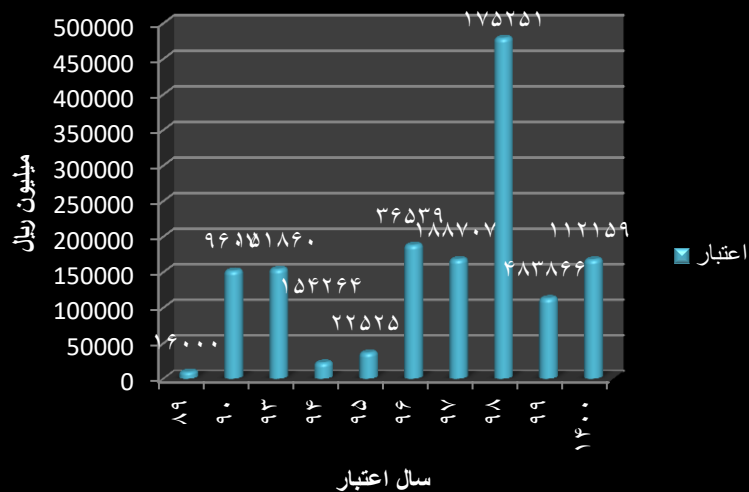
# آبیاری تحت فشار

● از سال ۱۳۸۷ تاکنون بالغ بر ۲۱۷۴ میلیارد ریال جهت اجرای سیستم های آبیاری تحت فشار در سطح ۱۹۵۵۸ هکتار در استان سرمایه گذاری شده است که از این مبلغ ۱۵۰۷ میلیارد ریال سهم کمک بلاعوض دولت و ۶۶۷ میلیارد ریال از طریق خودیاری بهره برداران تامین سرمایه شده است.

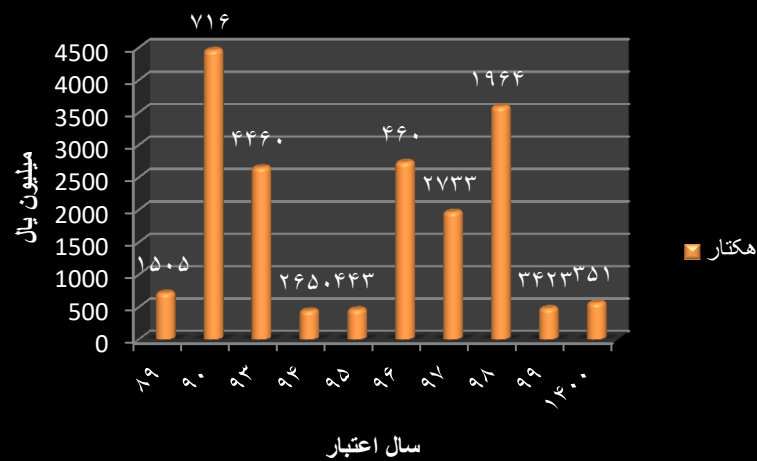
خودیاری	سهم دولت	کل مبلغ سرمایه گذاری
۶۶۷ میلیارد ریال	۱۵۲۵ میلیارد ریال	۲۱۷۴ میلیارد ریال

# نمودار مقایسه ای میزان اعتبار و سطح هکتار در سالهای مختلف

اعتبار دریافتی از سال ۸۷ الی ۱۴۰۰



مقدار هکتار انجام شده از سال ۸۷ الی ۱۴۰۰



## اعتبارات قنات ها

- از سال ۱۳۹۲ تاکنون مبلغ ۴۲۵ میلیارد ریال جهت لایروبی و نوسازی قناتهای استان سرمایه گذاری شده است که از این مبلغ ۳۶۷ میلیارد ریال سهم کمک بلاعوض دولت و ۵۸ میلیارد ریال از طریق خودیاری بهره برداران تامین سرمایه شده است.

# نقش صندوق در احیای قنات های استان

- ۳۱۱ رشته قنات در تمامی شهرستان ها
- ۲۱۷۱۰ بهره بردار بخش کشاورزی
- بیش از ۲۱۷۷۰ هکتار اراضی تحت شرب

اهمیت لایروبی و احیای قنات های استان با اندازه گیری میزان آبدهی قنات پیش و پس از لایروبی به حدی است که میتواند سرمایه گذاری ها در سیستم های نوین آبیاری را به چالش بکشد.

## نقش صندوق در ایجاد سرمایه در اعتبارات آبیاری و قنات ها

با حضور صندوق در توزیع اعتبارات، مبلغ ۷۲۵ میلیارد ریال سرمایه  
تجمیع شده است

مبلغ ۶۶۷ میلیارد ریال در جلب مشارکت کشاورزان در پروژه های آبیاری  
مبلغ ۵۸ میلیارد ریال از طریق خودیاری بهره برداران قنات ها

### نتایج:

- ۱- رهایی سیستم بانکی از پرداخت **۷۲۵** میلیارد ریال تسهیلات
- ۲-تجمیع منابع کشاورزان در پروژه های سرمایه گذاری در بخش  
کشاورزی (تقویت مشارکت و تعلق خاطر)

# مزایای عاملیت صندوق

## ورود به حوضه های جدید

این اعتبارات به کسانی پرداخت شده است که به دلایل متعدد امکان تامین وثایق و شرایط مورد نیاز بانک را برای دریافت تسهیلات نداشته اند.

۱. مالکین اراضی خرد و مشاعات

۲. صاحبان اسناد عادی مالکیت و فاقد سند ثبتی

۳. کشاورزان کم بضاعت توانستند از اعتبارات برخوردار گردند



## یادگیری ها...

در ادامه سعی دارم به برخی اقداماتی که برخواسته از ظرفیت صندوق، استعداد نیروی انسانی آن (اعم از سهامداران، هیات مدیره و پرسنل)، نیاز استان با توجه به محدودیت های موجود انجام داده ایم، از منظر یادگیری سازمانی بپردازم

گزارش ها از چند سال اخیر است و از ورود به اقداماتی در سال های گذشته در زنجیره جو دامی، خرید شیر، تامین نقدینگی بذر گواهی شده گندم و جو و.. داشته ایم به دلیل اینکه تجربه ی مشترک سایر صندوق ها نیز هست، می پرهیزم.

## دسته نخست

- فعالیت های بازرگانی
- تولید بذر گندم دیه
- زنجیره لوبیا

# تامین و تولید بذر گندم دیم مورد نیاز استان با توجه به خشکسالی سراسری

وضعیت گندم دیم

۱۴۰۰ خرداد



مرکزی



آذربایجان غربی

## تولید بذر گندم دیم

از ابتدای سال ۱۴۰۰ با توجه به موضوع کاهش بارندگی در زمستان ۱۳۹۹ و آسیب شناسی صورت گرفته توسط هیات مدیره در بخش کشاورزی، مبنی بر کمبود احتمالی بذر، بخصوص بذر گندم دیم که یک کالای استراتژیک در استان می باشد، در راستای حمایت از تولید کنندگان بخش و درخواست سازمان جهاد کشاورزی استان، پس از چند مرحله بازدید در بهار سال ۱۴۰۰، خرید ۱۰۰۰ تن گندم دیم رقم باران از استان آذربایجان غربی آغاز و با مجموعه اقداماتی از جمله استقرار کارشناس در اشنویه، خرید از مزارع نمونه، حمل، ارزیابی تک تک ماشین ها پیش از تخلیه، اجاره انبار، قرارداد فرآوری، کیسه گیری و فروش از طریق عاملین و...) نسبت به تولید ۹۹۸ تن بذر مرغوب رقم باران اقدام نمود. تمامی مراحل مستند شده و قابل ارایه است.

## تولید بذر گندم دیم (خلاصه مالی)

ردیف	عنوان	شرح
۱	شروع/پایان فعالیت سرمایه گذاری	از تاریخ ۰۳/۰۴/۱۴۰۰ لغایت ۱۷/۰۵/۱۴۰۱
۲	مبلغ کل طرح	۶۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
۳	میزان بذر تولیدی	۹۹۸ تن
۴	متوسط مبلغ سرمایه گذاری صندوق در طول سال	۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۵	سود حاصل از فروش در طول دوره	۱۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰

## دست‌آورد

برای صندوق که نهادی مالی توسعه‌ای متشکل از تولیدکنندگان عمده استان است

- بازاریابی هدفگذاری شده بر اساس آسیب‌شناسی دقیق
- حمایت از کشاورزان خرد
- ملموس شدن فعالیت‌های صندوق
- درآمد‌زایی و حفظ ارزش سرمایه
- گسترش حوزه عملیات
- جلب رضایت جهاد کشاورزی و استانداری در کنار رضایت سهامداران و تولیدکنندگان
- تقویت توان نیروی انسانی صندوق

## دستاوردها (ادامه)

- ایجاد محصول تولید شده مرغوب با برند صندوق حمایت از بخش کشاورزی
- تثبیت قیمت و ایجاد آرامش در استان
- ایجاد شبکه ای از توزیع کنندگان در کنار صندوق، شناخت کافی از قابلیت هریک شناسایی و خلق تجربه خوشایند

که در سایه همکاری هیات مدیره، همت همکاران و مشارکت سهامداران رقم خورد

## شاخص بازرگانی در صندوق

- مشکلی فراگیر در بخش را حل کند (سطح ورود)
- در مشارکت با سهامداران انجام گیرد (نحوه ورود)
- توجیه اقتصادی داشته باشد (شاخص عدم ورود)



## خرید بذر لوبیا

- در پروژه امنیت غذایی کشور، بذر یک نماد بسیار مهم محسوب می گردد و شرکت های تولید کننده بذر در این راستا رسالت مهمی عهده دار می باشند. تامین منابع مالی و سرمایه در گردش یکی از ضروریات تولیدکنندگان بذر می باشد.
- از آنجائیکه شرکت دانش بنیان نگین بذر پارس به عنوان یکی از تولیدکنندگان برتر بذر لوبیا در کشور عضو این صندوق است فرصت همکاری و بهره مندی از ظرفیت فنی شرکت و توسعه بازار آن، ایجاد بازار های جدید و تعریف فعالیت های نو را در این مشارکت دنبال نموده ایم

## ویژگی این طرح

- سطح بالای کشت لوبیا در استان مرکزی (خمین، خنداب، شازند) فقط بالغ بر ۱۱۵ هکتار بذر تولید میکنند
- تولید بالای بذر. ۳۰۰ تن بذر در سه رقم سفید قرمز و چیتی
- ظرفیت بالای شرکت نگین بذر. به تنهایی ۴۰٪ بذر مصرفی کشور را تامین میکند و باقی توسط ۷ شرکت دیگر تولید می شود
- تنوع بالای ارقام بذر لوبیا تولیدی. در استان مرکزی ۱۰ رقم بذر گواهی شده در پایه های پرورشی مادری و گواهی شده
- استقرار مرکز تحقیقات لوبیای کشور در خمین

# دستاوردها

- حمایت از تولید کننده دانش بنیان و برتر کشور
- جبران کمبود نقدینگی (تسهیلات بانک کشاورزی)
- کاهش هزینه های تبعی و افزایش تولید بذر
- جلوگیری از تبدیل بذر به دانه لوبیا
- تنظیم بازار
- مشارکت صندوق در فروش بذر و کسب سود بازرگانی

کشت بذر به جای دانه بطور میانگین ۳۰٪ راندمان تولید را افزایش می دهد

بعلاوه

تأثیرات اقتصادی حمایت از کشت بذر، به دلیل بی نیازی کشاورز از کاشت دانه تا سه سال ادامه دارد

به عبارت دیگر

با یک واحد تسهیلات صندوق در تولید بذر طی سه سال تا ۹۰٪ اثربخشی نقدینگی را به همراه دارد

## برنامه سال آینده در زنجیره لوبیا

- امضای تفاهم نامه برای خرید رقم توسط صنایع تبدیلی (نوید کاران
- پیشنهاد تولید ارقام مناسب کنسرو
- کشاورزی قرارداد با توجه به تجربه دوسال گذشته
- بکارگیری ظرفیت سورتینگ در تامین دانه لوبیا در ماه های خارج از تولید
- استفاده از ظرفیت سایر صندوق ها در ترویج کاشت بذر و تقویت بازرگانی صندوق های کشور

## دسته دوم

ایجاد یا تقویت برخی ظرفیت ها و رویه های درون سازمانی برای افزایش بهره وری منابع محدود

به واسطه همدلی ایجاد شده در هیات مدیره صندوق از سال ۱۳۹۷

- تشکیل کمیته فنی تسهیلات
- تشکیل کمیته وصول مطالبات
- احیای تشکل ها
- تدوین طرح بازنگری با مدل جدید

را به عنوان نمونه از اقدامات صورت گرفته در حوزه تقویت ظرفیت های درونی تقدیم می دارم

## ضرورت نهاد سازی در صندوق

- تقویت کمیته های تخصصی مشورت دقیق تری را برای هیات مدیره فراهم می کند
- در فاصله بین جلسات هیات مدیره فرصت بیشتری برای بررسی کارشناسی وجود دارد
- هیات مدیره ها با انتخابات تغییرمی کنند وجود کمیته ها تداوم رویه ها را تضمین می کند
- تخصص لازم در زمینه بررسی همه طرح ها در یک نفر موجود نیست
- پیشنهادهای تخصصی و کارشناسی شده کمیته به هیات مدیره، زمان محدود جلسات هیات مدیره را نمی گیرد
- تعریف ماموریت های جدید در صندوق، نیاز به تخصص های بیشتر را ایجاد می کند

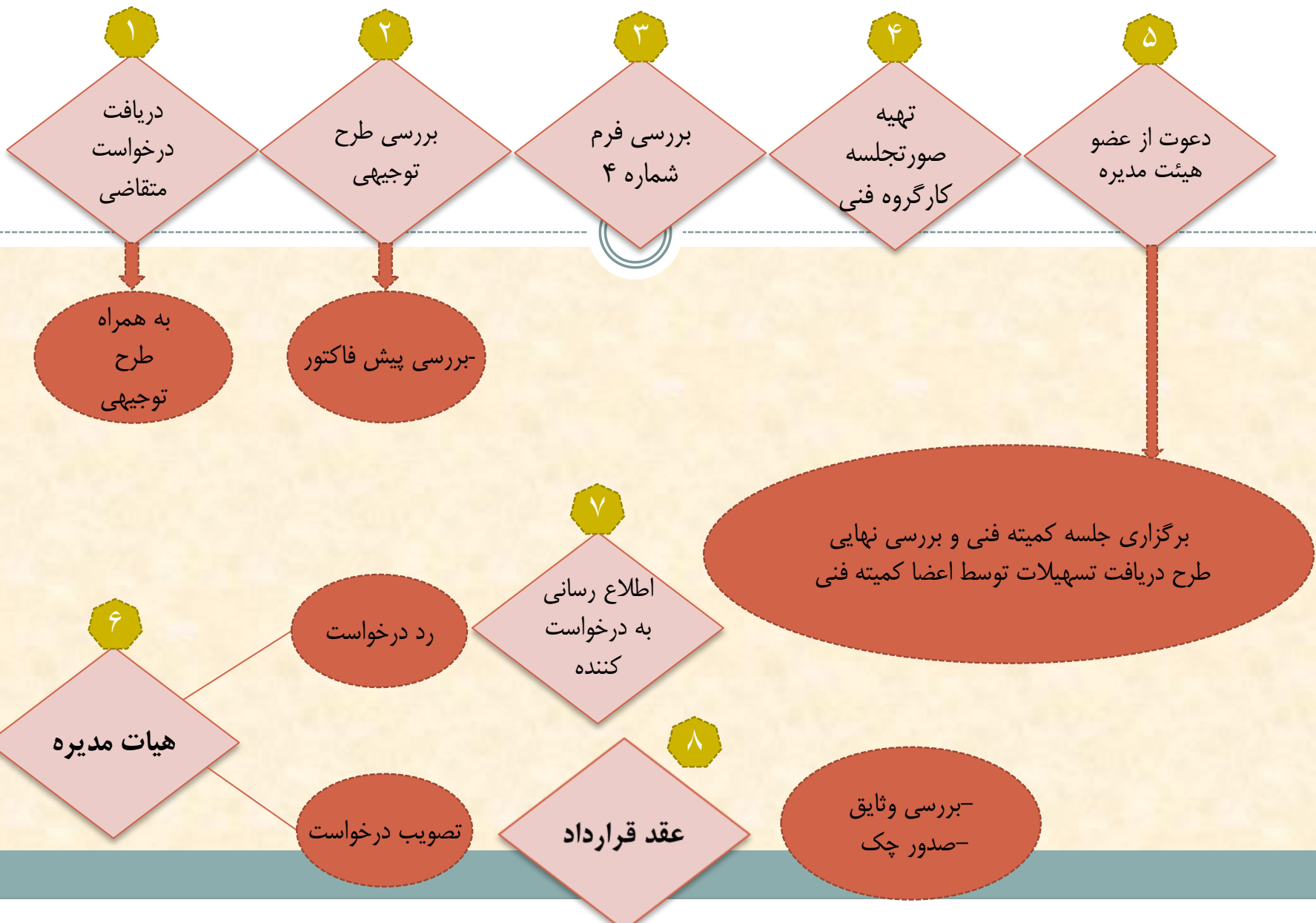
در ادامه بازنگری در ساختار نیروی انسانی صندوق ها متناسب با تعریف ماموریت های جدید لازم است.



۱- کمیته فنی تسهیلات

# صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی استان مرکزی

# گردشکار تسهیلات در صندوق





## تاریخچه کمیته فنی تسهیلات



- کمیته فنی تسهیلات صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی استان مرکزی از اواسط سال ۱۳۹۶ به صورت آزمایشی شروع به برگزاری جلسات نمود و در سال ۱۳۹۷ به صورت رسمی و به طور هفتگی با حضور اعضا کمیته، کار خود را آغاز نموده است.

# کمیته فنی بررسی تسهیلات



- جلسات کمیته فنی هر هفته شنبه ها یک روز پیش از هیات مدیره برگزار می شود.
- اعضای کمیته شامل مدیر عامل، مسؤل مالی، مسؤل تسهیلات (دبیر کمیته) و نماینده هیات مدیره
- نماینده هیات مدیره حاضر در جلسه کمیته فنی به صورت چرخشی هر سه ماه انتخاب می شود.
- درخواست ها پس از تایید در کمیته فنی جهت گرفتن مصوبه به هیات مدیره صندوق ارجاع می شود.
- درخواست هایی که به تصویب کمیته نرسد، جهت اطلاع به سهامدار باز میگردد

# اقدامات کمیته فنی



پس از تکمیل مدارک شامل نامه درخواست، پیش فاکتور(فاکتور) و طرح توجیهی ۵برگی توسط مسئول تسهیلات، تمامی درخواست ها در کمیته فنی، مطرح می گردد.

برگه گزارش مالی طی چند سال اخیر بازنگری و به روز و آیتم هایی که تصمیم گیری هیات مدیره را تسریع و تسهیل می کند به آن اضافه شده است.

صورتجلسه کمیته فنی شامل وضعیت سرمایه تشکل، میزان وام های دریافتی از منابع داخلی و بانکی، میزان معوقات، طرح توجیهی، رعایت سقف میزان پرداخت تسهیلات، ارایه صورت های مالی و ... بررسی و توسط اعضای کمیته به امضا می رسد.

## عملکرد کمیته فنی تسهیلات



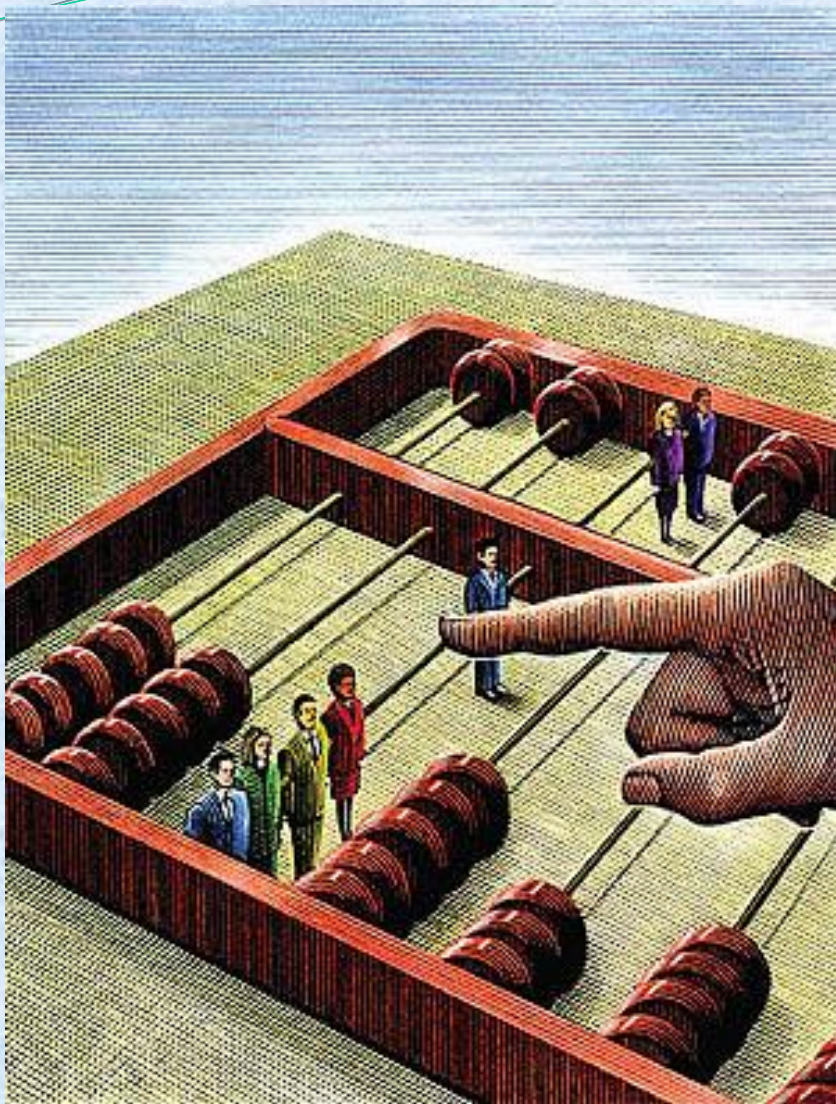
- فقط در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۰ تعداد ۳۵ جلسه برگزار شده است. در این ۳۵ جلسه برگزار شده تعداد ۲۰۵ فقره تسهیلات مورد بررسی و اظهار نظر قرار گرفته است.

در کنار بررسی درخواست های وام کمیته فنی پیشنهاد های مشورتی را نیز به هیات مدیره ارائه می کند مانند تدوین رویه و گردش کار تسهیلات، زمانبندی نیاز به نقدینگی با توجه به نیاز سهامداران، پیشنهاد های بازرگانی، ورود صندوق به زنجیره ها ..

# دستاورد



- اثر بخشی تسهیلات و پرهیز از جابجایی وام از جمله ضرورت هایی بود که اندیشه تولد نهادی برای بررسی درخواست ها را روشن ساخت. همچنین با تدوین رویه ای و اصرار بر آن درخواست ها نه در فوریت زمانی که بر اساس اولویت های مورد نظر صندوق، بررسی و نظم می گیرد. از سویی دیگر فرصت کافی برای بررسی دقیق طرح ها فراهم شده است. با این روش علاوه بر بررسی دقیق پرونده، زمان بررسی درخواست های وام در جلسات هیات مدیره نیز کاهش می یابد و امکان رسیدگی به موضوعات اساسی تر را فراهم آورده است. تدوین جدولی است که به جداول درخواست تسهیلات اضافه شده است و بر اساس آن اثربخشی تسهیلات دریافتی سهامدار اخذ می گردد از دیگر دستاورد هاست. به نحوی که گزارشی از عملکرد تسهیلات سهامدار در دوره قبل در هنگام بررسی درخواست تسهیلات پیش روی کمیته فنی و هیات مدیره است. (جدول شماره ۴)



۲- مدل وصول مطالبات در

صندوق استان مرکزی

## مراحل حقوقی

مراحل و اقداماتی که وکیل صندوق در جریان یک پرونده حقوقی مربوط به مطالبات معوقه انجام می دهد:

۱. راییه دادخواست
۲. تعیین وقت در دادگاه
۳. اخذ رای دادگاه
۴. اعتراض بر رای دادگاه
۵. دادگاه تجدیدنظر
۶. ارسال به شعبه بدوی
۷. تقاضای اجرایه
۸. ابلاغ اجرایه
۹. رای کلی و قطعی دادگاه

## تاریخچه

- طبق گزارش دریافتی در پایان سال ۱۳۹۷ از وکیل صندوق، ۸ فقره پرونده معوق از سال ۱۳۹۰ به ایشان ارجاع داده شده که در نهایت منجر به صدور رای توقیف اموال و جلب گردیده است. یعنی طی مدت ۷ تنها احکامی در دست ما بود و تسهیلات معوق و سررسید شده به مبالغ بالا در گزارش های صندوق مشهود بود. با توجه به صرف زمان زیاد و هزینه بر بودن اقدامات قضایی و خروجی های اندک، ضرورت تشکیل کمیته وصول مطالبات محرز گردید.



## ضرورت و ماموریت

مطالعه صندوق نشان داده است که هرکجا مشکلی و معوقاتی در شکل های زیرمجموعه صندوق وجود دارد، عمدتاً ناشی از کمبود زیرساخت های آن شکل است. برگزار نشدن مجامع عمومی، نداشتن هیات مدیره توانمند، بی خبری اعضای هیات مدیره از وظایف و اختیارات قانونی خود، نبود نظام مالی دقیق، عدم ارتباط سازمانی، هزینه نشدن وام در راستای اهداف شرکت از دلایل انحراف منابع و افزایش معوقات بودند.

کمیته وصول مطالبات به دنبال ریشه یابی این مشکلات و رفع آن می باشد. از آنجا که اقدامات قضایی نه در کوتاه مدت نه در بلند مدت نتوانسته انتظارات صندوق را برآورده کند، ماموریت این کمیته، وصول مطالبات معوق و حفظ سرمایه صندوق از طریق توسعه و توانمند سازی تشکل ها - که مهمترین عامل حیات صندوق هستند - تعریف شده است.

## آغاز فعالیت کمیته وصول مطالبات

- با ارایه گزارش، در اواخر سال ۱۳۹۸ طبق نظر هیئت مدیره محترم صندوق، کمیته وصول مطالبات ماموریت خود را آغاز نمود.

با پیگیری، تسهیلگری، مداخله، تعامل و تشویق دستاوردی بسیار بیشتر از مسیر قضایی داشته ایم

## اعضا کمیته وصول مطالبات متشکل اند از:

- ۱- مدیر عامل
- ۲- مسئول مالی
- ۳- بازرس صندوق
- ۴- دبیر کمیته وصول مطالبات (کارشناس صندوق)

این کمیته از مشورت دایم مشاورین حقوقی و وکلا برخوردار است

## برخی اقدامات کمیته وصول مطالبات

- نشست با هیات های مدیره و مدیران جهاد کشاورزی و تعاون روستایی
- ورود به مشکلات ساختاری تشکل ها
- ارایه راهکارهای مدیریتی، مالی و حقوقی
- پیشنهاد های اصلاحی در مجمع عمومی شرکت تعاونی گاوداران صنعتی
- پیشنهاد های اصلاحی در هیات مدیره شرکت تعاونی فشک
- مشاوره مالی شرکت پاکدشت لاجور
- نمونه هایی از این دست است
- مشارکت در فعالیت های اقتصادی متناسب با ظرفیت تشکل
- تسهیل در جذب منابع مالی از بانک ها

در حال حاضر پیش از اقدام قضایی بین ۸ تا ۱۱ مرحله اقدام در پرونده های سررسید شده انجام میگیرد

## صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی استان مرکزی

## سهامی خاص ثبت شده به شماره ۷۴۵۲

مدیر عامل محترم شرکت .....

با سلام و احترام

به استحضار می‌رساند تاریخ سررسید تسهیلات ..... دریافتی آن اتحادیه/ تعاونی مورخ ..... می‌باشد. خواهشمند است در تاریخ مشخص شده نسبت به بازپرداخت اصل وام دریافتی جمعاً به مبلغ ..... ریال اقدام نموده تا مشمول جریمه دیرکرد نشوید. به استناد آیین نامه تسهیلات صندوق، عدم پرداخت به موقع بدهی، مشمول جریمه تأخیر تادیه و محرومیت از تسهیلات نوبت آتی خواهد شد. ضمناً جهت تسهیل در پرداخت وام آتی از شما سهامدار گرامی تقاضا میشود که طی هفته آینده درخواست خود را بهمراه فاکتور یا پیش فاکتور و طرح توجیهی ۵برگی تکمیل شده به واحد تسهیلات این صندوق تحویل نمایید تا براساس درخواست های رسیده فرآیند بررسی طرح ها، انجام نظارت و اعتبارسنجی در کمیته فنی تسهیلات و هیئت مدیره انجام پذیرد.

با سپاس فراوان

محمدرضا خالقی اردبیلی

مدیرعامل

یک ماه قبل از سررسید از  
طریق نامه کتبی مبلغ و  
تاریخ سررسید اعلام می  
شود

سامانه ارسال پیامک برای

همه این مراحل طراحی و

اجرا شده که با امید به راه

افتادن سامانه نظام جامع، این

سامانه پیامکی را فعلاً متوقف

یک روز مانده به سررسید مجدداً به صورت شفاهی (تلفنی) سررسید  
وام را یادآوری می‌کنیم



در روز سررسید مجدد تماس گرفته و علاوه بر یادآوری، شماره حساب مربوط به صندوق را جهت واریز وجه اعلام می کنیم و یا به درخواست تشکل مذکور چک ضمانت آنها جهت وصول به بانک برده می شود.



چنانچه تسهیلات مورد نظر در تاریخ سررسید وصول نگردد، هر ۳ الی ۴ روز یکبار به صورت شفاهی (تلفنی) تسهیلات معوقه را یادآوری می نمایم.





تاریخ: .....

شماره: .....

پیوست: شماره

صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی استان مرکزی

سهامی فاض ثبت شده به شماره ۷۴۵۲

مدیر عامل محترم .....

موضوع: اخطار به

با سلام و ادب:

پیرو نامه شماره ..... مورخ ..... مبنی بر اعلام سررسید تسهیلات ..... به مبلغ ..... ریال با سررسید ..... ، ضمن تماس های تلفنی مکرر گرفته شده تاکنون اقدامی جهت تسویه، صورت نپذیرفته است. خواهشمند است در راستای جلوگیری از خسارت تاخیر تادیه و سود پس از سررسید و اجرای سایر موارد آیین نامه تسهیلات ، نسبت به تسویه تسهیلات حداکثر تا تاریخ ..... اقدام فرمائید.

یا سپاس فراوان

محمدرضا خالقی اربحالی

مدیرعامل

چنانچه از موعد سررسید تسهیلات معوقه بیشتر از ۱۵ روز بگذرد و تشکل مربوطه همچنان تسویه نکرده باشد، نامه اخطار کتبی شماره ۱ ارسال می شود.

تاریخ: .....

شماره: .....

پوسته تدارک:

صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی استان مرکزی  
سهامی فاص ثبت شده به شماره ۷۴۵۲

**مدیر عامل و اعضا هیئت مدیره محترم .....**

با سلام و ادب

از آنجائیکه بیش از ..... ماه از سررسید تسهیلات آن تعاونی می گذرد و با توجه به اقدامات مثبته همیشگی این صندوق جهت کمک به تعاونی متاسفانه تاکنون هیچ گونه اقدامی از سوی آن تعاونی جهت تسویه معوقات صورت نگرفته است، لذا از شما و اعضا محترم هیئت مدیره دعوت می شود در جلسه ای که در تاریخ ..... جهت بررسی مشکلات تعاونی تشکیل می گردد حضور بهم رسانید ، در غیر این صورت، پایان وقت اداری تاریخ مذکور بر روی اسناد تضامین شما اقدام قانونی به عمل خواهد آمد.

با سپاس فراوان

محمدرضا خالقی اردبالی

مدیرعامل

چنانچه از موعد سررسید تسهیلات معوقه بیشتر از یک ماه بگذرد و باتوجه به اختطاریه ارسالی همچنان تشکل مربوطه اقدام به تسویه تسهیلات معوق ننموده باشد طی نامه ای از مدیر عامل و اعضا هیئت مدیره جهت شرکت در جلسه حضوری دعوت به عمل می آید

# ده روز بعد از اخطار کتبی شماره ۱۱ اگر همچنان تسهیلات معوقه تسویه نگردید، نامه اخطار نهایی (جریان انداختن چک و سفته و وثایق تشکل) ارسال می گردد.

تاریخ .....  
شماره .....  
پیوست ندارد

صندوق ممابیت (توسعه بخش کشاورزی استان مرکزی)

سهامی خاص ثبت شده به شماره ۷۴۵۴

مدیرعامل و هیئت مدیره محترم .....

**موضوع: اخطار به فوری - نهایی**

با سلام و ادب؛

پیرو اخطار و مکاتبات مربوط به تسهیلات قرارداد شماره ..... و با عنایت به اینکه علیرغم پیگیری های به عمل آمده و ارسال اخطار و تماس های تلفنی متعدد، از بازپرداخت مطالبات معوق خودداری می نمائید، شروع اقدامات قانونی علیه شما اجرایی می گردد، بنابراین به منظور جلوگیری از هرگونه اقدام قضائی که موجب تعلق هزینه های قابل توجه به شما خواهد شد در اسرع وقت و حداکثر تا روز ..... ضمن مراجعه حضوری به دفتر ضلوق نسبت به پرداخت بدهی خود اقدام فرمائید. ام

با سپاس فراوان

معمدرضا خانی ارمالی

مدیرعامل

اقدامات  
چنانچه ظرف ۴۸ ساعت بعد از ارسال نامه اخطار نهایی، هیچگونه اقدامی از طرف  
تشکل مذکور انجام نگرفت کلیه مدارک ضمانتی و وثایق نزد صندوق جهت به اجرا  
درآمدن مراحل قانونی در اختیار وکیل صندوق قرار می گیرد.



## عملکرد

- طی دو سال مالی از ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۱ از بیست سهامدار دارای تسهیلات معوق در قالب ۲۷ فقره پرونده (قرض الحسنه، مرابحه و مضاربه) مبلغ ۶۴ میلیارد ریال دریافت شده است.

# شرح عملکرد کمیته وصول مطالبات

ردیف	نام تشکل	مبلغ وام	منبع پرداخت	تاریخ پرداخت	تاریخ سررسید	تاریخ اتمام پرونده (مدت زمان پیگیری تا وصول)
۱	شرکت صنایع شیر خمین ایلیا	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مضاربه	۹۶/۱۱/۰۴	۹۷/۰۸/۲۹	مرداد ماه ۱۳۹۹ (سال مالی ۹۸-۹۹)
۲	تعاونی عدالت فشک	۶۳۰,۰۰۰,۰۰۰	قرض الحسنه	۹۹/۱۱/۰۷	۱۴۰۰/۱۰/۰۱	۱۴۰۱/۰۲/۲۲ (سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱)
		۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰		۹۹/۰۹/۳۰	۱۴۰۰/۰۶/۲۵	
		۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰			۱۴۰۰/۰۷/۲۴	
۳	شرکت تعاونی آبری پروران ساعی محلات	۳۳۵,۰۰۰,۰۰۰	قرض الحسنه	۹۴/۱۰/۲۸	۹۵/۰۹/۲۸	۹۹/۰۸/۲۱ (سال مالی ۹۸-۹۹)
۴	تعاونی مرغداران خمین	۸۲۰,۰۰۰,۰۰۰	قرض الحسنه		۹۶/۰۹/۱۷	۹۹/۰۹/۲۹ (سال مالی ۹۸-۹۹)
		۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	قرض الحسنه	۹۵/۱۲/۲۳	۹۶/۱۰/۱۷	
		۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مضاربه		۹۶/۰۴/۲۰	
۵	شرکت تعاونی کشاورزی مرغداران دلیجان	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مضاربه		۹۷/۰۹/۱۹	۹۹/۰۸/۱۴ (سال مالی ۹۸-۹۹)
		۱,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	قرض الحسنه	۹۸/۰۳/۰۹	۹۹/۰۲/۰۵	
		۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰		۹۸/۰۳/۰۹	۹۸/۱۲/۰۵	

تاریخ اتمام پرونده (مدت زمان پیگیری تا وصول)	تاریخ سررسید	تاریخ پرداخت	منبع پرداخت	مبلغ وام	نام تشکل	ردیف
۹۹/۰۶/۲۷ (سال مالی ۹۸-۹۹)	۹۸/۱۲/۲۱	۹۸/۰۹/۱۱	مضاربه	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اتحادیه شرکتهای تعاونی روستایی شازند	۶
۱۴۰۰/۰۹/۳۰ (سال مالی ۹۹-۱۴۰۰)	۱۴۰۰/۰۵/۲۲	۹۹/۰۶/۲۷	قرض الحسنه	۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شرکت تعاونی روستایی هزاوه	۷
۹۹/۰۸/۱۴ (سال مالی ۹۸-۹۹)	۹۹/۰۲/۱۴	۹۸/۰۴/۱۷	قرض الحسنه	۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	شرکت تعاونی مرغداران محلات	۸
بهمین ماه ۱۳۹۸ (سال مالی ۹۸-۹۹)	۹۸/۰۶/۲۵	۹۷/۰۹/۲۹	قرض الحسنه	۵۶۰,۰۰۰,۰۰۰	شرکت تعاونی تولید دشت لویین ساوه	۹
	۹۸/۰۷/۲۴			۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		
	۹۸/۰۸/۲۴			۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰		
	۹۸/۰۷/۲۴	مضاربه	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰			
خرداد ماه ۱۳۹۹ (سال مالی ۹۸-۹۹)	۹۳/۱۰/۱۷	۹۲/۱۱/۱۷	قرض الحسنه	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعاونی تولید کرکانک	۱۰

ردیف	نام شکل	مبلغ وام	منبع پرداخت	تاریخ پرداخت	تاریخ سررسید	تاریخ اتمام پرونده (مدت زمان پیگیری تا وصول)
۱۱	شرکت تعاونی گوشت سفید خمین	۱,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	قرض الحسنه	۹۸/۰۸/۱۱	۹۹/۰۵/۰۸	۹۹/۰۹/۱۸ (سال مالی ۹۸-۹۹)
		۱,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰			۹۹/۰۷/۰۶	
		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مضاربه	۹۸/۰۸/۱۳	۹۹/۰۴/۱۱	
۱۲	شرکت تعاونی خوشه چینان مرکزی	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مضاربه	۱۴۰۰/۰۲/۱۱	۱۴۰۰/۰۵/۰۸	۱۴۰۰/۰۸/۱۱ (سال مالی ۹۹-۱۴۰۰)
۱۳	شرکت تعاونی تولید مهر علیا	۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	قرض الحسنه	۹۹/۰۵/۰۵	۱۴۰۰/۰۳/۳۱	۱۴۰۱/۰۵/۰۶ (سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱)
		۸۳۰,۰۰۰,۰۰۰			۹۹/۰۶/۰۷	
۱۴	شرکت تعاونی دامداری زرین دام تفرش	۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	قرض الحسنه	۱۳۹۶	۹۷/۰۹/۲۷	تیر ماه ۱۴۰۱ (سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱)
۱۵	شرکت تعاونی تولید برزگران ساوه	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	قرض الحسنه	۱۳۹۱	۹۲/۰۶/۲۵	مرداد ماه ۱۴۰۱ (سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱)



تاریخ اتمام پرونده (مدت زمان پیگیری تا وصول)	تاریخ سررسید	تاریخ پرداخت	منبع پرداخت	مبلغ وام	نام تشکل	ردیف
تیر ماه ۱۴۰۱ (سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱)	۹۵/۰۲/۱۴	—	مضاربه	۲۲,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	اتحادیه تعاونی های کشاورزی مرغداران استان (کشتارگاه سیمرغ دلیجان)	۱۶
	۹۶/۰۱/۱۵	—		۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		
۱۴۰۱/۰۱/۲۵ (سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱)	۱۴۰۰/۰۱/۰۹	۹۹/۰۳/۱۳	قرض الحسنه	۷۶۰,۰۰۰,۰۰۰	شرکت تعاونی تولید کوهسار دهنو	۱۷
	۱۴۰۰/۰۲/۰۸			۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰		
آذر ۱۴۰۱	۹۹/۰۲/۲۵	۹۸/۰۳/۲۹	قرض الحسنه	۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شرکت تعاونی روستایی میلاجرد	۱۸
آبان ۱۴۰۱	۱۴۰۰/۰۹/۰۹	۱۴۰۰/۰۳/۱۳	مرابحه	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شرکت تعاونی دامداران زرخیز فراهان	۱۹
	۱۴۰۰/۱۱/۰۹	۱۴۰۰/۳/۱۳	مرابحه	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		
	۱۴۰۱/۰۶/۲۶	۱۴۰۰/۰۹/۳۰	قرض الحسنه	۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰		
۱۴۰۰/۰۹/۰۶ (سال مالی ۹۹-۱۴۰۰)	۱۴۰۰/۰۵/۳۰	۹۹/۰۴/۰۹	مرابحه	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اتحادیه مرغداران استان	۲۰
				۶۴,۱۵۸,۰۰۰,۰۰۰		

## دست‌آورد

- علاوه بر بازگشت سرمایه صندوق،
- تعاونی به وضعیت با ثبات تری رسیده
- از خدمات مشاوره مالی صندوق برخوردار شده
- پیشنهاد هایی در زمینه حقوقی، مالی، مدیریتی به شرکت ها داده شده است
- تعامل بهتر با سازمان تعاون روستایی شکل گرفته است

**نمونه هایی از نشست های انجام شده**





### جلسه بررسی مشکلات شرکت تعاونی مرغداران دلیجان

هیات مدیره و مدیر عامل صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی استان با حضور فرماندار شهرستان دلیجان، نمایندگان استانداری استان مرکزی، مدیر شعب بانک توسعه تعاون استان و هیات همراه، معاونت اعتبارات بانک کشاورزی استان و هیات همراه، مدیر امور طیور، مدیر صنایع تبدیلی، نمایندگان کمیته طیور صندوق و چندی از فعالان بخش طیور استان مرکزی



## جلسه بررسی مشکلات سهامداران صندوق با بانک کشاورزی

با حضور مدیر محترم شعب استان، مدیر بازاریابی، رئیس شعبه جهاد کشاورزی بانک کشاورزی و مدیر عامل، رئیس هیات مدیره، بازرس و مدیر مالی صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی استان مرکزی برگزار شد.



جلسه بررسی مشکلات شرکت  
تعاونی دشت لوئین با حضور مدیر  
تعاون روستایی استان، مدیر عامل  
و هیات مدیره تعاونی دشت  
لوئین، مدیر تعاون روستایی ساوه،  
مدیر عامل اتحادیه تعاونی تولید  
استان.

## ۳- حفظ یا احیای تشکل های سهامدار

- اگرچه صندوق های حمایت تعهد و مسئولیتی در قبال مشکلات داخلی تشکل ها ندارند اما صندوق استان مرکزی با هدف:
    - حفظ سرمایه صندوق
    - جلوگیری از انحلال شرکت ها
    - جلوگیری از هزینه های دادرسی و اتلاف وقت
    - تقویت تشکل ها و حمایت از تولیدکنندگان خرد
- همواره تلاش نموده است تا در حد توان و با استفاده از ظرفیت های خود، جهت رفع مشکلات سهامداران، نهایت همکاری و مساعدت را انجام دهد.

## چرا؟ و چگونه؟

- از بررسی دلایل موفقیت و عدم موفقیت تشکل ها در طول عمر صندوق
- نتایج کمیته فنی تسهیلات و کمیته وصول مطالبات
- مشاهده ی کمبودهای اجرای در برخی دستگاه های متولی
- اهمیت حفظ سرمایه صندوق

ناگزیر به انجام مجموعه اقداماتی شده ایم که عنوان احیای تعاونی های عضو را بر آن نهاده ایم. در واقع این اقدامات در مفاهیم سازمانی به توانمند سازی شناخته می شوند که کمبود چنین مشاوره های و تسهیلهای هایی در حوزه تعاونی های کشاورزی مشهود است



## مشاوره و تسهیلگری نیاز همه سهامداران

- اگر اثر بخشی منابع به عنوان یک سیاست از سوی شرکت مادر تخصصی مطرح میگردد دو پیش نیاز زیر در اجرای این سیاست قابل توجه است

- اطمینان از تخصیص بهینه سهام

- اطمینان از ظرفیت سهامداران در اجرای سیاست های شرکت مادر

بدیهی است که انبوهی از اقدامات مهم دیگر نیز در ذیل هر یک از این دو عنوان می گنجد

توجه: تمامی سهامداران صندوق و حتی خود صندوق همواره نیازمند این مشاوره ها و توانمند سازی هستند.

## گزارش عملکرد صندوق در احیاء تعاونی های سهامدار

ردیف	نام شکل	مبلغ سرمایه ثبتی	میزان سهام اولیه	میزان سهام فعلی	تاریخ عدم فعالیت تعاونی	اقدامات صورت گرفته	نتایج
۱	تعاونی عدالت فشک	۱۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۱۱۴,۸۰۰,۰۰۰	۱,۱۱۴,۸۰۰,۰۰۰	ابتدای سال ۱۴۰۰	رژگرایی نشستهای متعدد-تنظیم صورتجلسات - برگزاری جلسه در دفتر تعاونی	تغییر هیات مدیره -- برگزاری مجمع عمومی بعد از ۳ سال - انتخاب مدیرعامل جدید - تسویه تسهیلات معوق - شروع مجدد فعالیت بازرگانی شرکت - فراخوان افزایش سرمایه در تعاونی - حضور د تعاونی و ارائه مشاوره مالی - راه کارهای استفاده از ظرفیت های موجود تعاونی و افزایش درآمد جلوگیری از انحلال تعاونی
۲	شرکت تعاونی آبی پروران ساعی محلات	۴۹,۰۰۰,۰۰۰	۱۷۸,۱۱۰,۰۰۰	۱۸۶,۴۸۰,۰۰۰	آذر ماه سال ۱۳۹۵	پیگیری های مکرر تلفنی - برزگرایی نشستهای متعدد- پیگیری از طریق مراجع قضایی	تغییر هیات مدیره -- برگزاری مجمع عمومی بعد از ۶ سال - انتخاب مدیرعامل جدید - منتظر رای نهایی دادگاه برای مدیران اسبق و انجام ادامه فعالیت تعاونی در رابطه با صندوق
۳	شرکت تعاونی کشاورزی مرغداران دلیجان	۷,۶۴۶,۲۲۹,۲۶۰	۱,۷۶۵,۳۰۰,۰۰۰	۴,۳۷۶,۶۳۰,۰۰۰	ابتدای سال ۱۳۹۸	تماس های تلفنی مکرر- نشستهای متعدد در دفتر صندوق و در سازمان جهاد کشاورزی دلیجان و در دفتر تعاونی مرغداران دلیجان	تغییرات هیات مدیره - افزایش سهام با توجه شروع فعالیت واحد تولید خوراک طیور - کمک در تسویه بدهی تعاونی به بانک توسعه تعاون - حضور د تعاونی و ارائه مشاوره مالی - راه کارهای استفاده از ظرفیت های موجود تعاونی و افزایش درآمد
۴	شرکت تعاونی تولید دشت لویین ساوه	۱۵۰,۷۵۰,۰۰۰	۸۲۱,۱۱۰,۰۰۰	۱,۸۲۱,۱۱۰,۰۰۰	شهریور ۱۳۹۸	پیگیری های مکرر تلفنی - برزگرایی نشستهای متعدد- برگزاری جلسات متعدد	تغییرات هیات مدیره - افزایش سهام با توجه شروع فعالیت مجدد تعاونی - عضو گیری جدید- استفاده از ظرفیتهای موجود تعاونی

## گزارش عملکرد صندوق در احیاء تعاونی های سهامدار

ردیف	نام شکل	مبلغ سرمایه ثبتی	میزان سهام اولیه	میزان سهام فعلی	تاریخ عدم فعالیت تعاونی	اقدامات صورت گرفته	نتایج
۵	تعاونی تولید کرکانک	۱,۵۱۰,۰۰۰	۴۶۷۰,۰۰۰	۱,۰۰۴,۶۷۰,۰۰۰	دیماه ۱۳۹۳	پیگیری های مکرر تلفنی - برگزاری نشستهای متعدد - برگزاری جلسات متعدد	تغییرات هیات مدیره و انتخاب مدیرعامل جدید - افزایش سهام و شروع فعالیت بازرگانی -
۶	شرکت تعاونی تولید مهر علیا	۳۳۴,۱۶۰,۰۰۰	۹۸۲,۱۷۰,۰۰۰	۱,۰۹۳,۹۴۰,۰۰۰	خرداد ۱۴۰۰	تماسهای تلفنی مکرر- ارسال نامه کتبی - نشستهای متعدد - تنظیم صورت جلسات - اخطاریه اظهارنامه حقوقی	انتخاب مدیرعامل جدید تعاونی برگزاری مجمع عمومی - انتخاب هیات مدیره - شروع فعالیت مجدد تعاونی
۷	شرکت تعاونی تولید کوهسار دهنو	۵,۱۴۲,۵۰۰	۹۱۹,۰۴۰,۰۰۰	۹۱۹,۰۴۰,۰۰۰	فروردین ۱۴۰۰	تماسهای تلفنی مکرر- نشستهای متعدد	انتخاب مدیرعامل جدید تعاونی برگزاری مجمع عمومی - انتخاب هیات مدیره - شروع فعالیت مجدد تعاونی
۸	اتحادیه مرغداران استان کد ۱۸	۳۰,۷۰۰,۰۰۰	۴,۰۵۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۵,۰۱۰,۰۰۰	سال ۱۳۹۴	علی زغم برگزاری جلسات متعدد و پیگیری پرونده قضایی از طریق مراجع قانونی و محکومیت به پرداخت بدهی صندوق	نهایتا منجر به وصول مطالبات صندوق گردیده ولی نتیجه اصلی اینکه این مجموعه بر روی اسناد تضامین اتحادیه در راسای حفظ فعالیت اتحادیه اقدام نمود بلکه بر روی اموالی که اتحادیه (کشتارگاه سیمرغ) ارائه کرده بود اقدام نمود
۹	تعاونی مرغ تخمگذار ماهان	۲,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۸۰۶,۱۶۰,۰۰۰	۶,۴۱۷,۴۲۰,۰۰۰	سال ۱۳۹۵	برگزاری جلسات متعدد	انتخاب مدیرعامل جدید تعاونی برگزاری مجمع عمومی - انتخاب هیات مدیره - شروع فعالیت مجدد تعاونی
۱۰	شرکت تعاونی گاوداران صنعتی استان	۱,۷۷۷,۳۰۰,۰۰۰	۳,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۶,۶۴۳,۳۷۰,۰۰۰	سال ۱۳۹۷	برگزاری جلسات متعدد	انتخاب مدیرعامل جدید تعاونی برگزاری مجمع عمومی - انتخاب هیات مدیره - شروع فعالیت مجدد تعاونی

# دستاوردها

- اطمینان از حفظ سرمایه صندوق
- اطمینان از پایداری رویه ها در شکل
- افزایش سرمایه پایدار شکل در صندوق
- شناسایی ظرفیت ها محلی و مزیت های رقابتی شکل ها
- پیدا کردن شرکای تجاری مطمئن تر در بازرگانی صندوق

نکته: لزوماً همه مداخلات صندوق به احای تعاونی منتهی نشده است و در چند مورد به پایان رابطه سهامداری ختم شده است. ولی در اکثر مواقع در صورت همکاری و اعتماد ایجاد شده، موفقیت آمیز بوده است.

## ۴- طرح بازنگری

- در بازنگری طرح تاسیس صندوق، مدلی از تعیین قدر السهم پیشنهاد شده است که برپایه تجربه صندوق و اطمینان از تخصیص بهینه سهام قرار دارد.
- کلیات آن تخصیص سهام با توجه به عملکرد سهامداران در صادرات، کشاورزی قراردادی، تکمیل زنجیره ها، فرآیندهای پس از تولید، بازرگانی، علاوه بر محاسبه ارزش تولیدات است.
- این مدل در افزایش سرمایه سال ۱۴۰۰ صندوق نیز اجرا شده است.
- با توجه به گزارشی که گزارشی که دوشنبه پیش به مدیر محترم توسعه عملیات و بهره وری ارائه گردید، در انتظار اعلام نظر برای ارائه در جلسه ای با حضور مدیر محترم تسهیلات شرکت مادر و مدیراه عامل علاقمند هستیم.

## مزایای ارزشمند بازنگری طرح تاسیس با رویکرد جدید

- ۱- زیربنای تحول و اقدامات صندوق
- ۲- موفقیت اثربخشی تسهیلات
- ۳- کاهش بدهی های معوق
- ۴- عدم نیاز به تضامین سنگین
- ۵- توسعه تشکل ها و پایداری فعالیت آنها

## بازنگری طرح تاسیس صندوق در شهرستان خمین



# بازدید از شرکت فرآورده های غذایی تک محلات





# بازدید از شرکت نارایران-ساوه





جلسه بررسی و تکمیل طرح بازنگری صندوق در سازمان جهاد  
کشاورزی استان با حضور ریاست محترم سازمان و مدیران جهاد  
کشاورزی استان و مدیرعامل صندوق استان

## برنامه های آتی

- تقویت اثر بخشی منابع با:
- تداوم فعالیت بازرگانی صندوق
- ایجاد زنجیره های دو تا سه حلقه ای بین سهامداران
- استفاده از ظرفیت صنایع تبدیلی استان در افزایش بهره وری منابع
- افزایش سرمایه بر اساس مدل بازنگری شده
- تداوم فعالیت کمیته های فنی
- ظرفیت سازی برای برندینگ محصولات کشاورزی با نگاهی به صادرات (تجربه بسته ها)

## انتظارات

- در آیین نامه های صندوق کمیته های موجود شکل قانونی بگیرد و روند اجرایی در آنها پذیرفته گردد
- ساختار نیروی انسانی صندوق با توجه به فعالیت های جدید باز تعریف گردد
- آیین نامه نیروی انسانی صندوق واقع بینانه به روز رسانی گردد
- اصلاح اساسنامه، الحاق «عدم قابلیت ارزشگذاری سهام صندوق»
- اصلاح اساسنامه، بازرگانی صندوق ها برای کل جامعه کشاورزی ایران
- اصلاح بند هایی از آیین نامه نقل و انتقال سهام که تقدیم شده است

## پیشنهادها

- تشکیل کمیته ای به منظور بررسی قوانین موجود، تجمیع و تدوین یک قانون جامع صندوق ها و ارایه در قالب طرح یا لایحه برای تصویب به مجلس
- تقویت ارتباط شبکه ای بین صندوق ها به منظور تمرین کار های ملی (تجربه حذف یارانه ها در دیماه ۱۴۰۰ واردات نهاده ها در سطح کلان) پایلوت با چند صندوق

# پایان

با سپاس از توجه شما